

Foro ‘Buenas prácticas en los gobiernos locales II’
XII Cumbre Iberoamericana de Alcaldes y Gobiernos Locales
Punta del Este – Uruguay

SEÑORA. – El panel de buenas prácticas de gobiernos locales II, tenemos varias experiencias que vamos a ir nombrando. Van a tener unos 10 a 15 minutos para la exposición. La gran pregunta que nos hacemos siempre es por qué buenas prácticas en los territorios, en los gobiernos locales. Son el eje impulsor de lo que sería la construcción del desarrollo y de la ciudadanía, y también de lo que sería la gobernanza. Vamos a escuchar presentaciones de experiencias exitosas. La primera experiencia se llama Sistema único de cobro de ingresos vehiculares de Uruguay. Luego, Modelo de descentralización canaria. Espacios públicos para prevención de la violencia. Luego el proyecto Ecocinema programa social, cultural y deportivo. Proyecto de Ruta Raid, agregado a último momento.

Primer caso, Sistema Único de Cobro de Ingresos Vehiculares.

SEÑOR GARCÍA. – Buenas tardes, soy César García, consejero del Congreso de Intendentes. Me acompaña el Cdr. Jorge Castiglioni y Cdr. Alejandro Gedanke de Afisa. El objetivo de este módulo es el tema de las buenas prácticas y no hablar del fondo de un procedimiento fiscal de cobro de impuestos. Pero ha sido novedoso y la prueba es el éxito que ha logrado en Uruguay un mecanismo de cobro de tributo de patente de rodados, que hace menos de 6 años atrás pocos imaginábamos que se podría concretar en el medio de una paz administrativa y una paz política. La razón de esa circunstancia es que en el Uruguay se atravesaba por aquellos años lo que se llamaba la guerra de las patentes, y no era otra cosa que lo que hace un rato el presidente del Congreso explicó en su discurso inaugural. Tenía que ver con una competencia por el cobro de patentes de menor costo en el marco de una deslealtad fiscal que implicó problemas de fondo muy grandes. Si bien son históricos en Uruguay porque no ha sido el único ejemplo del tema de la patente, sino que Montevideo como capital del país ha estado a veces hasta cercada a nivel de sus dos zonas limítrofes más importantes, con años en donde se cobraban diferentes tipos de costos por la nafta o se habilitaba la circulación de vehículos con chapas pares o impares, o se vendía la carne más barata. Esas cosas que fueron pasando en el país, provocó que con la modernidad y cambios que se operaban a nivel de un ámbito como el Congreso, de construcción de acuerdos, quizás en el Congreso puedan no tratarse muchos temas, pero los que se tratan terminan siendo consensuados por 19 gobiernos que representan a las fuerzas políticas del país. A la hora de votar y tomar decisiones, creemos que adquiere un peso significativo. En el año 2011 hubo un apoyo del gobierno nacional en una subvención para contratar un fiduciario, crear un nuevo sistema de gestión ya no únicamente cobrar cada gobierno sino concentrarlo en un ámbito distinto, separado. En el contexto de

un acuerdo se asumieron responsabilidades jurídicas que concluyeron en un sistema único de cobro de impuestos que permitió tener una misma patente para un mismo modelo de vehículo en todo el país. Que iba a pagar lo mismo en todo el país. Y eso va desde 2011 al día de hoy, yendo para atrás en los años de vehículos y logrado algo impensado, que ya no hubiera de chapas hacia un departamento. Y esa paz social que logró el contribuyente se logró a partir de la construcción de acuerdos que sinceraron el proceso administrativo. Para que fuese exitoso conjugó el ámbito de tributos, del impuesto en sí mismo, sino que fue hacia temas más de fondo y más importantes que tenían que ver con uno de los factores de cohabitación social esenciales en la vida del ciudadano, que era el tránsito vehicular.

Al tener un tránsito regulado y que los vehículos tuviesen todos el mismo tipo de fiscalización, sabiendo que requería una identificación tanto como una persona, hemos ido logrando sumar al parque automotor vehículos que tenían grandes endeudamientos de patente. La última prueba fue un plan de regularización de impuestos que se hizo en el último mes y medio, donde de un total de 130 mil vehículos, unos 80 mil optaron por regularizar la patente. Seguramente van a empezar a cuidar cada uno su vehículo de manera mejor, se tendrán en cuenta cinturones de seguridad, airbag, elementos que cuiden la vida de quien lo maneja y de los más. Esto ha logrado que ese acuerdo general permitiera logros que fueran más allá de un cobro de impuestos. El objetivo básico era demostrar que a través de una política fiscal podemos llegar a cambiar el temperamento de la política puesto de manifiesto en acciones puntuales de territorio. El instrumento de fideicomiso era lo que queríamos dejar desde Uruguay como relieve.

SEÑOR CASTIGLIONI. – Desde República Afisa vamos a explicar cómo opera este fideicomiso y su desarrollo. Resumiendo el planteo que hacía García, la situación anterior a la creación del Sucive era dispersión de competencias tributarias y por captar empadronamiento que se manifestaba en gastos diferentes. Una alteración de que había vehículos empadronados en un departamento y circulaban en otro con el desequilibrio que eso genera, y se tradujo en lo que se denominó por dos décadas la guerra de las patentes. Todo un tema, un tributo en guerra. Se creó el Sucive en diciembre 2011 con la finalidad de que realizara todas las acciones y gestiones necesarias para el cobro de tributos que deban pagar los vehículos en cualquier intendencia y prestar servicio de cobros de otros tributos conexos, como tasas, multas, peajes, etc.

Se creó un fideicomiso financiero que utiliza un sistema informático que maneja la base de datos que en ella están todos los padrones de los vehículos que circulan en Uruguay, a partir de ahí es donde se establece la facturación de la patente en cada año. Ese sistema permite que el contribuyente pueda pagar el tributo en distintos medios de recaudación, ya sea por tarjeta de crédito, débito en cuenta o las redes de pago que funcionan en el Uruguay. Y eso abarca a las 19 intendencias departamentales. La ley de creación del Sucive creó una comisión de seguimiento que tiene por cometido designar a la entidad fiduciaria que va a administrar este fideicomiso, como fue Afisa. Emitir todo tipo de

instrucción que requiera, informar al Sucive de lo que se resuelva en el Congreso de Intendentes. Autorizar a Sucive prestar otro servicio de recaudación, hemos notado que luego de poner esto en funcionamiento hemos descubierto y se ha hecho realidad la potencialidad de usar esto para otro tipo de servicios. Autorizar a Sucive a realizar retenciones y transferencias de las cesiones otorgadas por los gobiernos. Hay una comisión de Aforo que al 31 de octubre de cada año eleva al Congreso una propuesta sobre los aforos que se van a aplicar en cada modelo de vehículo, y a partir de ahí se calcula la patente anual y el cobro de la misma. O sea que tenemos un gran paso adelante que se ha homogeneizado la tarifa a un mismo vehículo, que paga en cualquier departamento la misma patente. Hay uniformidad en cuanto a bonificaciones por pago contado y también para quienes opten en pagarlo en cuotas, está uniformizado el sistema de pago en cuotas de la patente. Cómo funciona este fideicomiso, una comisión de seguimiento, el fiduciario hace la gestión del fideicomiso. Los gobiernos departamentales cedieron al fideicomiso en forma irrevocable sus derechos de cobro de los ingresos vehiculares. No son los gobiernos los que cobran sino que cedieron sus derechos a una entidad distinta, el fideicomiso, que toma como su activo esos derechos de cobro de las patentes.

El fideicomiso hace su gestión emitiendo las patentes anuales, trasmite a los medios de cobranza esos valores, se efectúa la cobranza. El contribuyente paga de acuerdo a una modalidad variada de medios de pago y con el dinero que ingresa el fideicomiso transfiere a cada comuna lo que le corresponda. La transferencia de fondo se hace dentro de las 24 horas siguientes. Podría haber generado duda si se producía retraso en los fondos, pero no, no hay perjuicio financiero.

Se ceden los gobiernos, el esquema básico es ceder al fideicomiso los créditos de cobro de patentes, futuros y conexos, como multas y recargos. Los agentes cobran y transfieren la misma a las cuentas del fideicomiso. Ya tiene 19 cuentas, una por gobierno. El sistema direcciona que cuando se cobra una patente ya identifica en qué gobierno está empadronado el vehículo y va directamente a la cuenta del mismo, desde esa cuenta el fideicomiso luego transfiere a la tesorería del gobierno a las 24 horas. Hay retenciones originalmente se dio que cuando se crea Sucive había intendencias que ya tenían cedidas por temas financieros parte de sus cobranzas, esas retenciones se continuaron haciendo, no cambió nada en ese aspecto. Se creó en forma paralela un fondo nacional de unificación del tributo de patente. Se creó con cargo a Rentas Generales que constituye un fideicomiso, bajo la figura del mismo, donde de Rentas el gobierno nacional transfiere fondos a ese fideicomiso para el mismo costee los gastos operativos del Sucive.

O sea que en sí la creación de esta figura del Sucive no tiene gastos operativos, están todos costeados a nivel de Rentas Generales. Lo destacable fue que se creó un período de transición. Uniformizar las patentes llevó a que algunos gobiernos cobraran más y otros menos, se creó un período de transición en el cual este fideicomiso aseguró que para los ejercicios 2012 a 2015, la recaudación que tuviera cada gobierno no fuera inferior a la que había

tenido en el año 2010, actualizada por el IPC. Fueron 4 años en los que el gobierno central se hizo cargo de ese desfasaje para que los gobiernos que cobraran menos, se compensaran. El balance que hacemos de esta situación, consideramos que fue y es altamente positiva. Lo primero es que no hay ningún cuestionamiento de parte de los contribuyentes, conocen la regla de juego, los descuentos, fechas de pago, están uniformizadas, cómo son los períodos de facilidades, vencimientos de cada cuota. Con lo cual ha mejorado mucho la relación con el contribuyente. Hay información vía web muy importante. Cada vehículo aporta dónde está circulando, se produjo una disminución del gasto de cobro de vehículo, pues todo se hace online. No hay envío de facturas, está todo centralizado, cada usuario entra a la web y sabe cuánto tiene que pagar. Otro tema importante ha sido el mejoramiento de la cobrabilidad de las multas de tránsito. Era todo un tema de que al vehículo lo multaban en un departamento pero estaba empadronado en otro, y toda esa transferencia de la deuda por la multa era engorrosa y resultaba que se demoraba mucho y tal vez no se cobraba. Está todo centralizado, las multas metidas dentro del sistema y se cobran dentro del mismo junto con la emisión de la patente. Un proceso de fiscalización que ha facilitado y la creación de una suerte de sistema de garantía para el endeudamiento. Es un punto que ha sido fundamental. Los gobiernos al haber cedido los derechos de cobro de patente a un fideicomiso, han permitido que el Sucive pueda ceder a otro fideicomiso que constituya un gobierno departamental como desarrollo de obras de infraestructura. Se constituye un fideicomiso por parte de un gobierno y cede parte de la recaudación de su patente que está en el Sucive a ese fideicomiso. Es un flujo futuro de fondos que permite que el fideicomiso emita deuda en el mercado de capitales y eso posibilita el hacerse de fondos en efectivo para obras de infraestructura. Se han acompasado los plazos, del orden de los 10 a 15 años y 20 años. La cesión del Sucive es también a largo plazo. Con una seguridad de que el tributo siempre va a existir. Ha permitido a los gobiernos acceder a tasas de interés de mercado, pues la colocación de esos títulos se hace a través de emisiones de oferta pública donde compiten inversores particulares e institucionales del mercado de capitales. Y lo otro es que ha acompasado las monedas, se hace en una moneda nacional ajustada por inflación, la unidad indexada. Ha permitido que los gobiernos pudieran potenciar un desarrollo de obras, y creemos y vemos también cómo se van incorporando a esta plataforma de datos y de gestión, otro tipo de instituciones. Por ejemplo Policía Nacional de Tránsito con sus fiscalizaciones y multas en carreteras, también con problemas para cobrarlas, ahora está incorporado. El Sucive comenzó a brindar servicios a terceros, la posibilidad de incorporar el control del seguro obligatorio automotor. Ha sido eficiente desde la recaudación del tributo en sí sino la potencialidad sobre esta plataforma de sumar otros servicios que redunden en una mejor recaudación y control además de transparencia de todo lo hecho. Quedamos a las órdenes.

(Aplausos)

SEÑORA. – La segunda exposición de buenas prácticas, el modelo de descentralización canario, desafíos y perspectivas. A cargo del ex alcalde Juan

Pons, director de la secretaría de desarrollo local y participación de la Intendencia de Canelones. Lo escuchamos.

SEÑOR PONS. – Buenas tardes a todos. Canelones es el segundo departamento en población. Es el primero luego de Montevideo al norte y tiene una complejidad territorial variada porque tiene costas hasta zonas industriales, un área rural importante donde se ubica la mayor cantidad de población rural del país. El territorio es muy heterogéneo y al día de hoy contiene 30 municipios. Coordinar implica un esfuerzo. Esto tiene un antecedente inmediato con el cambio político del 2005 en el departamento, se empezaron a tomar definiciones en materia estratégica, donde la primera y de las más importantes es que el proceso de descentralización tiene que ver con la identidad de las localidades. Con ese cambio, en marzo de 2006 a menos de un año de haber tomado la intendencia, se creó un Centro de Estudios Estratégicos Canarios, el soporte del pienso de la masa crítica que permitió este modelo. En febrero 2007 se crea la Unidad de Desarrollo Organizacional junto con la Dirección de Planeamiento Estratégico. En marzo 2007 ya estamos trabajando en el primer avance, que nos dieron la idea fuerza, la agenda, cuál sería la nueva institucionalidad a desarrollar y el camino a recorrer para esos cambios. En agosto 2007 se concretó en Atlántida. Teníamos un modelo de funcionamiento en la intendencia que era juntar al equipo y discutir entre todos para dónde iba la intendencia. Desarrollamos varios y en Atlántida IV empezamos a discutir para dónde íbamos. En 2008 se creó la Unidad de Geomática, como soporte importante. En 2010 se realizó el Plan Estratégico Canario 2º avance. En 2010 definimos más procesos de gestión, ya nos habíamos parado en la intendencia. Se imaginaron que la deuda económico financiera era una limitante importante a la hora de desarrollar las políticas. Desde ahí empezamos a definir el Canelones sustentable, integrado, territorio, somos canarios vinculado a la cultura. En 2014 se realizó el 3er avance del plan, y en el 2015 se crea la Secretaría de Desarrollo Local que sustituye a la Dirección de Descentralización de Canelones. Hoy estamos trabajando en el 4º avance. El proceso de construcción del modelo, de arranque y sin ninguna ley, el intendente instaló las 29 juntas locales. En realidad una apuesta que de alguna forma sigue una tradición reclamada por los vecinos de Canelones. Existían pero no habían sido integradas, y nunca habían funcionado efectivamente. Se designan los ediles locales, el secretario de las juntas, y empiezan a caminar. En 2010 se crea la primera ley, en 2015 se crea un nuevo municipio y son los 30 que tenemos hoy instalados. Hay 20 que son de la fuerza política FA, 9 del Partido Nacional y uno del Partido Colorado. Implica a la hora de negociar presupuestos y políticas del territorio, una articulación importante.

¿Cómo arrancamos a trabajar en un departamento tan heterogéneo? Que de alguna manera era tan vasto y a la vez chico, no podíamos aplicar las mismas políticas, definimos dividir el departamento en microrregiones. Fueron 6, luego 7 y terminaron en 8. En realidad esas se definieron como el espacio o la unidad del territorio que tiene un tejido social y que tiene una serie de recursos materiales y naturales y que es articulado por sus instituciones. Por supuesto que una vez definido cómo íbamos a trabajar en el departamento, empezamos a trabajar la agenda micro regional, eso planteó discusiones con actores

locales de cómo llevar la lógica local a lo micro regional. Cada microrregión tiene un color, con varios municipios, con vocaciones diferentes. Si bien a veces hay proyectos que son de varias, esto fue el primer paso para comenzar a trabajar. Y a partir de la intendencia realizó un esfuerzo enorme para acoplar su estructura a ese dibujo geográfico que teníamos. Las políticas públicas del primer nivel de gobierno, no tienen que ver con este modelo y a veces causan algún tipo de dificultad para adecuarla al funcionamiento del territorio. Se definió agrupar a las antiguas reparticiones en vértices, es tomar el concepto de la sustentabilidad que abarca cuatro dimensiones y de alguna manera agrupar sobre esa base de definición a las direcciones de la intendencia.

Entonces desde esta concepción nos permitió discutir colectivamente a la interna del equipo de gobierno, pensando como dirección pero articulando con mis compañeros de vértices, pensar en lo institucional y en los proyectos, transversalizar y hacer colectivos los proyectos pues implica una discusión más horizontal y obligarnos a perseguir objetivos comunes. En el Estado se generan chacras, esto era una forma de romperlas. Esto permite coordinar entre direcciones los planes a desarrollar, nos da espacio de herramientas como altas, planes, dando un orden al trabajo y esto está todo sistematizado. Se trabaja con una agenda para cada vértice, y en realidad lo que propone esta cuestión es una manera integral de cómo mirar el territorio desde la integración para construir y apostar a vincularnos con la ciudadanía de otra manera. Entonces esto que era cómo trabajaba la intendencia hacia adentro, dijimos de qué forma vamos a trabajar con la comuna hacia afuera pensando en los municipios. No es fácil trabajar con 30 municipios y cómo hacíamos para tener un mecanismo de coordinación entre el segundo y tercer nivel de gobierno que permitiera en igualdad de condiciones los alcaldes y concejales con los directores generales. Era difícil de resolver, y lo resolvimos de esta manera. Se estableció un espacio de coordinación operativa, llamado comité de gestión. Tienen su contraparte en los vértices. Cada comité de gestión responde al vértice que funcione internamente en la intendencia, entonces se generan reuniones en los comités de gestión donde se discute de antemano la agenda a hacer, se trabaja con agenda previa y de alguna manera se planifica y trata de que los concejos municipales estén en igualdad de condiciones y luego se realiza un acta que los concejos tengan por escrito lo que los directores se comprometieron a hacer, y desde la secretaría se hace el seguimiento.

Estos son los criterios, los que participan tienen capacidad de resolver. Lo que se acuerda se ejecuta. Si se cambia el plan se discute de vuelta. No hay intervención en el territorio intervención por fuera del acuerdo, salvo emergencias. Se incorpora la dimensión del corto y mediano plazo, que esto es un tema no fácil de ver sobre todo en los municipios que siempre están tratando de resolver ya, y no todo se puede hacer así. También tener información de los costos de las políticas públicas, porque todo el mundo pide y la gente no valora porque no sabe lo que cuesta. Es importante para nosotros mismos, esto se trabaja mucho. Esto por supuesto que en la práctica tiene muchas tensiones entre concejos, directores y si bien es cierto que se condice esta teoría con la práctica, no es fácil llevar adelante este tipo de gestión. Todos sabemos de las gestiones en los ambientes públicos.

Una vez parado en las herramientas, vamos a dar un salto más. Vamos a trabajar no con el presupuesto como lo hacen la mayoría de las intendencias sino que definimos un presupuesto por proyecto. Fue otro dolor de cabeza pero permitió pasar de la lógica de ejecutar por rubro a trabajar por proyecto. Permite esta tarea, la idea que teníamos y se cumplió fue que los municipios con una serie de proyectos, esto sirvió porque ya veíamos que la OPP – organismo que financia esos fondos municipales aparte de lo que cada intendencia le da- venía con la idea de trabajar por proyecto en los planes operativos anuales. El plan anual que se ejecuta como parte del plan quinquenal que tiene cada municipio del país. La idea era dar un salto. Permite visualizar mejor, tener un plan anual, es más transparente hacia los vecinos y permite a los concejos trabajar mejor el colectivo de la institución y no queda solamente en la discusión con los alcaldes. La idea que estos planes y proyectos estuvieran alineados porque primero se elabora el presupuesto nacional, luego el departamental y por último el municipal. Los municipios, un tema que hoy está en discusión, tienen menos de 6 meses para consultar al ciudadano, hacer el presupuesto, y no es fácil para alguien que entra desde afuera de lo público, definir todo esto en 6 meses que luego tiene que presentar el presupuesto en la junta departamental. Esto favoreció la discusión, se ordenó, costó al principio arrancar pero hoy los municipios lo manejan bastante bien. Con todas estas herramientas empezamos a trabajar cuál era el sistema para hacer. Qué cosas queríamos hacer en Canelones. El sistema de participación canario está compuesto por el ámbito nacional de gobierno, departamental, municipal y la sociedad civil y algunos ámbitos interinstitucionales. Esto hay que ordenarlo porque en realidad lo que vimos en Canelones es que desembarcan los ministerios, las intendencias, municipios, y los que participan son siempre los mismos y la participación pierde en calidad y no cumple el objetivo de que participe la mayor cantidad posible de gente.

Hicimos un relevamiento y aprovechamos un estudio que hizo Agesic en el 2017, que nos daba que teníamos la mayor cantidad de ámbitos de participación ciudadana y si miramos los municipios, solamente de cabildos y audiencias por año, tenemos más de 100. Hay mesas de deporte, de cultura, de vivienda, es decir que tenemos una serie de instrumentos de participación que de alguna manera había que ordenar. Dijimos ordenar por casa, el gobierno departamental. Establecimos todas las direcciones que tenían presupuesto participativo, organizaron un proyecto donde se juntan todos los dineros de la intendencia que tienen esta modalidad y se trabaja con los municipios en todas las localidades con distintos proyectos desde lo cultural, deportivo, social, etc. Está ordenado en un solo proyecto. Los municipios ordenaron en su territorio los presupuestos y hay ejemplos muy lindos en Canelones donde se han juntado 4 o 5 municipios, trabajando en lógica de micro regiones. Y estamos armando toda una serie de herramientas para ir hacia un sistema de participación canario. Esto es fácil decirlo pero en un territorio tan complejo, es difícil realizarlo. Esta es la clave que venimos mirando en el desarrollo de todos los sistemas de participación. Cuando se arranca una gestión hay mucha expectativa, todos participan de los espacios, luego hay que ver qué capacidad tenemos para responder a esos planteos. Por

último empieza a haber toda una expectativa por los compromisos que se asumieron en los ámbitos que se crearon. Hay que buscar un equilibrio porque en realidad si no la participación termina siendo un boomerang en el desarrollo de las políticas públicas. Debe ir de la mano la expectativa con los planteos claros, sobre todo entendiendo que es de corto, largo y mediano plazo. Teniendo claras las capacidades instaladas para poder cumplir y luego tener claro qué se va a hacer, en qué momento, cuándo, y si no se va a hacer explicar por qué. En esto estamos trabajando ahora.

Atado con esto está lo siguiente. Tienen estos mecanismos que mencionaba una visión de para dónde va el departamento. Hay un conjunto de instrumentos que están en cada municipio como un plan de ordenamiento territorial, directrices del departamento que atraviesan la gestión. Entonces desde ese punto de vista nosotros nos planteamos teniendo en cuenta las identidades del departamento, la particularidad de cada territorio, desde 2010 se desarrolla un modelo que entonces llamamos de desarrollo local porque salía desde los municipios. Si bien tenía coordinación departamental la iniciativa la tuvieron los municipios. Hoy hay 6 en el departamento con un conjunto de estrategias y enfoques, que en realidad sentimos que hay que profundizar porque hoy estamos ante otras cosas que se incorporan al desarrollo, como los ODS. Para nosotros es un tema más importante porque están alineados con el desarrollo territorial. El gran problema de todo el desarrollo del departamento, tema central, es cómo aseguramos que la coordinación multinivel permita alinear las políticas y junto con el modelo cuando lo toma, aplicar las políticas públicas sin que se superpongan, que sea eficiente y coordinado entre los tres niveles de gobierno. Es muy difícil hacerlo porque nuestro Estado es muy centralista y sectorial en la aplicación de sus políticas públicas, es un desafío enorme que tenemos nosotros. Antes de terminar viendo todo este tipo de puzle y detectando hacia el funcionamiento de los municipios desarrollamos políticas desde el año pasado, que tienen que ver con la comunicación como tema clave. Tenemos web, trabajamos la transparencia con talleres en los 30 municipios en conjunto con Agestic y el cuarto plan para el gobierno abierto. Entonces estamos trabajando un sistema de información e indicadores para evaluar los 30 municipios. Que nos permita detectar la debilidad, corregirla, evaluarla y procesarla. También vamos a trabajar en un plan de capacitación, entonces ya tenemos un convenio con una universidad, haremos un plan de lo político y lo administrativo. Esos son los desafíos planteados. Hay que ver las capacidades departamentales, no se trata solo de ceder poder sino en realidad el que lo cede no se prepara para hacerlo de manera eficiente y eso atarlo con el primer nivel. Es cierto que trabajamos mucho en un modelo de gestión compartida, y de alguna manera trabajamos mucho entre los municipios y la intendencia y se hace de manera muy natural entre las direcciones y las políticas que los municipios quieren desarrollar.

Las claves del éxito son esas, la gente se tiene que empoderar de las políticas públicas, la planificación del desarrollo del territorio es un tema clave. Tenemos las herramientas, el cuarto avance nos dará otro tipo de herramientas, y debemos planificar y monitorear las acciones en forma permanente. La lógica es pasar a trabajar de lo espontáneo a lo planificado, para eso todos los

modelos ya dichos. De lo concreto a lo estratégico, no ser siempre bombero apagando fuego sino trabajar como albañiles. De la demanda a la iniciativa, que hay que trabajar la forma de ver el territorio con nuestra gente, y trabajar de lo individual a lo colectivo. Es todo un desafío. Da gusto trabajar con tantas oportunidades que nos presenta el desafío. Muchas gracias.

(Aplausos)

SEÑORA. – A continuación la experiencia ‘Espacios públicos para prevención de la violencia’ a cargo del Alcalde Berni Valerio, de Costa Rica.

SEÑOR VALERIO. – Soy Alcalde de San Rafael, en la provincia de Heredia, Costa Rica. Es un municipio pequeño de 48 kms², con extensión en vías públicas de 167 kms de calles, con una población de 55 mil personas y además me van a disculpar la inmodestia, por segundo año consecutivo catalogada entre todas las municipalidades del país como número uno a nivel nacional, a pesar de ser de rango mediano.

Quiero hacer una disertación sobre algo cotidiano para todos, y en lo cual en mi municipio alcanzamos cierto grado de éxito y hemos logrado eso, estamos seguros que falta mucho por hacer pero llevamos la ruta correcta. Hablo del empoderamiento de la sociedad en espacios públicos para prevención de la violencia y lograr mayor seguridad ciudadana. En el cantón en el cual soy alcalde como en cualquiera de nuestros cantones existen problemáticas, y uno de los problemas que más nos ocupa y preocupa es la inseguridad. En Costa Rica el tema de la violencia es creciente y hemos notado que la gente posiblemente tiene muchas preocupaciones en su vida pero cuando se hace un análisis de sus mayores preocupaciones, es la inseguridad. Y cuando la hay, quiere decir que la gente tiene miedo, y así perdimos la paz. Y cuando no tenemos paz no podemos vivir plenos como personas. Desde la alcaldía hemos tratado de luchar contra ese fenómeno y hemos implementado algunas acciones. Quiero contarles que antes de ser político y alcalde me dediqué por 35 años a ser miembro, soy abogado litigante, del movimiento Scouts de Costa Rica. Fui desde los 6 años hasta ya grande, que fui dirigente de un grupo de muchachos. Al haber sido miembro scout van a entender algún aspecto de esta presentación. La municipalidad es mediana, pequeña, al norte del valle central de Costa Rica. Tenemos una montaña en la parte norte, el Monte de la Cruz. Tenemos el 89% del territorio en zona de protección con algunas restricciones y el 11% en zona de crecimiento urbano. Somos cinco cantones y en dos de ellos se concentra la mayor problemática de inseguridad. Expongo sobre el fortalecimiento de la comisión interinstitucional de seguridad ciudadana, eje de la alcaldía 2016 – 2020, elemento importante del buen gobierno municipal.

Eventualmente todos tenemos los problemas comunes, me lo imagino en uno u otro grado, posiblemente la falta de espacios para la recreación y el deporte, la migración de la delincuencia, la falta de organización comunal, falta de vigilancia policial, la necesidad de rescatar espacios y ojalá pongamos ponerle una señal a este marco, la desintegración familiar, la pérdida de valores, hemos tratado de abordar desde 3 ejes bastante interesantes. El primero,

aprovechamiento de los espacios públicos. Segundo la prevención y luego la seguridad ciudadana.

Cuando hablamos del eje 1, aprovechamiento de espacios. Debo contar que hay actores estratégicos que no podemos obviar en la comunidad como el sector educativo, escuelas y colegios públicos y privados integrados, las organizaciones comunales formados, también grupos informales como comités de barrios, la policía municipal canina, fuerza pública, policía turística y de tránsito, y recientemente la policía municipal de parques. Estos tienen como tarea garantizar la presencia policial en cada uno de los parques. Es el parque central de San Rafael, muy bonito. Cuando llegamos se decía que el mismo estaba tomado por la droga y no se podía pasar por ahí. Y era cierto, hemos trabajado y cambiamos la perspectiva. Al punto que uno como alcalde a veces va a las 3 de la mañana, me tomo una selfie y doy tranquilidad a la gente de que está todo bien allí.

Nosotros hemos creado una comisión de seguridad interinstitucional donde además de los actores que pudieron analizar antes, hemos coordinado esta comisión y tenemos participación permanente de la comunidad. El sector institucional, las policías de parques y las plataformas digitales de seguimiento, un centro de monitoreo con 57 cámaras para los puntos de entrada y salida, zonas calientes del cantón y los lugares donde hay más concentración de personas. Hemos trabajado además del tema de la seguridad, en el aprovechamiento y recuperación de los espacios públicos. Creí que teniendo más policías era la forma, pero es imposible tener un policía en cada parque, no alcanzan los recursos y no es la fórmula correcta. Empezamos a involucrar a las comunidades, invertimos dinero en recuperación de las sillas, de las bancas, en pintura, iluminación, en actividades como conciertos a cielo abierto para que la gente se empodere y sienta el parque como tal. No quiere decir que la municipalidad ha puesto plata y plata, sino que hemos logrado trabajar unidos y organizados. La municipalidad aporta materiales, una parte de mano de obra y la comunidad aporta la otra parte, que es ir a lijar, pintar, apropiarse del parque para sentir que es suyo, y así defenderlo.

Vemos que tenemos mucho en 2017, intervenimos 21 parques y en 2018 ya llevamos 8. En esta comunidad podrán ver que hay un grupo de muchachos scout, servidores comunales sembrando árboles en una comunidad conflictiva. Hemos ido conformando una base de datos mediante la colocación de nuevos juegos infantiles, se pintaron los juegos, se pusieron mallas, alambres en algunos lugares más conflictivos, cerramientos. La municipalidad cuenta con algunos inflables, con equipos de sonido, pantallas de cine, y hemos hecho una mancomunidad con la gente y hemos dicho a la gente que volvemos a creer en ellos. Cuando nos piden los inflables, la comunidad firma una boleta y se compromete a devolverlo. Eso ha hecho que la gente empiece a responsabilizarse de las cosas y sentirse parte del gobierno local. Eliminamos trabas para que la gente tenga acceso a las cosas. Cuando juega la selección le damos la pantalla a la gente y en los parques hacen carnes asadas, se toman una cerveza y ven el partido. Nunca se ha salido una actividad de control. Hemos restaurado un parador, mediante el aporte de un voluntariado

de empresa privada. En una comunidad marginada, los chicos solo iban a fumar drogas o pensar en cosas ociosas y poco a poco conformamos un grupo scout y hoy tienen 80 niños y muchachos, y ahora hacen otras cosas. La gran ventaja, los scouts no solucionan el problema pero el niño tendrá la oportunidad de escoger entre los scout u otra cosa. Podrán ver las dos caras de la vida. El empoderamiento por medio de conciertos. Cuando no tuvimos recursos hemos inventado clases de baile, buscamos algunos amigos y damos clases de bailes, llegan 50 personas, ahora bailamos en los parques, nos hemos robado esos espacios. Hicimos concierto para el día de la madre donde llegaron 3500 personas, cero incidente, cero asalto. Allí se reza, se hacen ventas de ropa para grupos comunales, vayan y háganlo. Tenemos otra parte importante que es la prevención, los programas juveniles bastante exitosos como pinturas, esculturas, guitarras, violines, teatro, festivales populares, charlas con sicólogos, atención de personas adictas. En la parte de seguridad tenemos la comisión organizada, la plataforma digital y la coordinación de los cuerpos policiales que hago yo personalmente.

Ha sido exitosa pero también muy dura. En cada comunidad que hacemos una reunión, en dos años de alcalde, llevamos 240 reuniones en la noche. Tengo 100 chats de seguridad, incluyo allí al jefe de la policía, me incluyo yo, posiblemente mi teléfono se descarga rápido porque suena todo el día pero es la forma de llevar el pulso de lo que pasa, ha sido una experiencia enriquecedora y nos ha permitido acercar a la policía a la gente.

Hacemos clases de baile para los muchachos de 12 a 35 años, sin espacios abiertos. Están en un multiuso, y durante la semana damos clases de bailes. Tenemos programas artístico - culturales con escuelas de guitarra y violines, desde 6 años hasta abuelitos de 85 años. Nos gusta la parte filosófica, pero si tenemos que llevar a alguien a los tribunales también lo hacemos, si hay que tener mano dura, la tenemos.

Hicimos una casa scout para que los guías además de estar en la cancha, puedan tener un lugar para estudiar y preparar las etapas escolares. Es prevención. Los niños de las escuelas ven a los policías municipales como héroes, es nuestra responsabilidad. Finalmente comparto esta foto de un periódico provincial donde se recopilan datos de inseguridad. Hemos bajado el índice de incidencia delictiva en 32%, nos hace ver que estamos en el camino correcto, librando una batalla muy dura pero dando pasos correctos. Cumpliendo con la obligación de dejarle a las futuras generaciones un mejor lugar para vivir. Tenemos el hashtag los parques son nuestros, y así vean las actividades que hacemos y como recuperamos espacios. Finalmente quiero decirles y agradecerles la atención brindada, y si bien es cierto para una alcaldía es muy importante la obra pública, hay otras que van más allá de las obras, y son los intangibles. Para qué queremos tractores sin violines si no complementamos lo importante, y así hacer el cambio que nuestra sociedad requiere. Muchas gracias.

(Aplausos)

SEÑORA. – Invitamos a pasar al alcalde Giovani Ricuart, que nos va a presentar la experiencia aplicativo fiscal de comunicación con la ciudadanía del municipio de Venancio Aires, Brasil.

SEÑOR RICUART. – (En portugués) Soy prefeito de Venancio Aires, Estado de Rio Grande do Sul, Brasil. Está a unos 900 kms de esta ciudad de Punta del Este. Queremos presentar servicio de atención al ciudadano, es una aplicación que usamos en esta ciudad, capital nacional del cimarrón. Una ciudad de 71 mil habitantes. Somos una ciudad de pequeñas propiedades rurales, y un tercio de pequeñas propiedades en la parte urbana con bastante desarrollo. Las demandas llegan al prefeito y son de variados géneros. Nuestra ciudad localizada en la parte baja del sur de Brasil, cerca de Porto Alegre, más o menos unos 100 kms de distancia de la capital. Un poco de nuestra diversidad, la productividad, el mapa del municipio, donde tenemos industrias principalmente de tabaco, yerba mate, metal y mecánica, refrigeración, alimentos, ropa y calzados. También la agricultura, con tabaco y yerba mate, sector de carne, arroz, soja, cooperativismo, agro industria, que crean ese mapa de diversificación. Son muchas realidades en un único municipio. Tenemos área turística también. En función de eso no es mucho diferente de la realidad, como todos, ese aplicativo conocido como fiscal facilita la gestión pública para adentro y fuera del municipio. Cuando el ciudadano tiene una demanda, puede por teléfono –a través de mail, redes sociales, varias formas- informarse sobre su solicitud. Su crítica, su sugerencia, y por teléfono puede bajar ese aplicativo y puede hacer uso del celular y hacer su demanda directa. Cuando no lo hace por aquí, puede ir al lugar con protocolo del número de registro. Tenemos denuncias, solicitud, elogio, reclamos, varias opciones. Selecciona áreas como medio ambiente y saneamiento, tránsito, transporte público, iluminación, servicios, información y otros, una forma de describir su solicitud.

El puede seleccionar dentro de cada área, por ejemplo el problema de focos de mosquitos. Se manifiesta la denuncia general, o puede sugerir mejoras. Puede a través del GPS hacer la localización del problema, por ejemplo una lámpara quemada. Puede poner la foto, y el GPS informa dónde está el problema y envía el servicio de atención al ciudadano y allí se procesa. Aparece un número de protocolo y la fecha en que fue hecho. Con eso el ciudadano consigue controlar el tiempo que lleva y el gestor del municipio acompaña el proceso, de uno o dos días, un mes o un año. Así mejora su gestión. La luz quemada puede demorar un día, una semana o un mes. Si falta recursos, equipos, grupos, servidores o buena voluntad. Así se organiza el proceso. Con eso conseguimos buscar la gestión pública en su eficiencia. También una forma de comunicación con la sociedad. Es más fácil para el ciudadano reclamar y hablar mal, ahora pone en conocimiento del gestor público. Tenemos un panel de control del servicio de atención al ciudadano, a través de relatores, un panel gestor de control donde estamos allí con todas las categorías a la orden de esperar procesos recibidos, agendados, recusados, realizados y el total. El gran problema del prefeito es no saber qué está sucediendo en su ciudad. En un año fueron más de 5000 solicitudes en la ciudad de 71 mil habitantes. Un proceso evolutivo por parte de la sociedad de querer hacer su parte.

Tenemos los gráficos que muestran las tendencias, todo lo que fue ejecutado. La gente destaca los pedidos más solicitados, fue lámparas públicas, de 40 a 50%, tenemos que cambiar la tecnología. El reporte de la población fue eso, y como en muchas ciudades ya pasó, el sistema electrónico ha identificado hacia donde tenemos que ir. Por fin, un extracto de cuántas solicitudes tenemos en cada área. Iluminación, 54%, tránsito 50%, falta de equipamiento, denuncias de terrenos, denuncias en general, mantenimiento de calles. Tenemos mes a mes, todas las solicitudes con mayor período en junio 2017. El porcentaje realizado de 87% de todos los pedidos, fueron concretados. El resto pendiente y un 1% recusado. Tenemos áreas de educación, salud, rural, y la cantidad y el tiempo que lleva en cada sector para que el prefeito pueda llevar a eficiencia el pedido. La demanda a veces es muy grande, y el tiempo es mayor. Eso lo puede ver el prefeito y su equipo. Estamos trabajando con asociación público privada para innovar en la iluminación pública. Hicimos convenio de 5 millones de reales para la compra de nuevas máquinas, identificamos que precisamos hacer convenios para compra de máquinas para limpieza pública. Precisamos más de 4 millones para hacer el mejoramiento del centro de la ciudad, para las calles del interior. En resumen, quiero agradecer a todos la oportunidad de contarles esta aplicación. Es una honra. Muchas gracias.

(Aplausos)

SEÑORA. – Continuamos con el programa social, cultural y deportivo Ecocinema. Nos presentan el mismo los ex futbolistas Alvaro Recoba e Iván Alonso.

SEÑOR ALONSO. – Buenas tardes a todos, gracias por escucharnos, por el tiempo que no nos devuelve la vida y que nos escuchen por 15 minutos es muy importante. Soy Iván Alonso, soy ex jugador de fútbol durante 22 años como profesional. Arranqué en Uruguay, España, México y Argentina. Jugué en Nacional, en Espanyol de Barcelona, en México, y soy director junto con Alvaro Recoba y Gonzalo Lamela de una plataforma internacional de comunicación sustentable.

Les vamos a poner un audiovisual.

(Video)

Somos una plataforma móvil, una forma de descentralizar el impacto social que no sólo en la región, en el país, en toda la región identificamos que está en el área metropolitana pero en el interior profundo está un poco olvidado del impacto social. Desarrolla y realiza el Ecocinema, promociona, difunde y fomenta campañas sociales y de bien público impactando en comunidades pequeñas, diario, multigeneracional. Con el día con talleres y charlas motivacionales, a la noche montamos una sala de cine sustentable recuperando un espacio público. Durante el día en las escuelas llevamos el cine y no los trasladamos al cine. La campaña social la bajamos y la llevamos a cabo en un taller educativo y utilizamos el cine como esa herramienta para

educar y comunicar. El Ecocinema no es sólo eso, tenemos nuestra propia casa productora de contenidos. Lo que hacemos es generar contenidos para la campaña social que llevamos adelante. Los objetivos principales, los tres como director nacimos y crecimos en barrios humildes de Montevideo donde nuestro principal objetivo es la democratización del acceso a la cultura, y llevar resultados. No solo por el país porque esta plataforma es genuina uruguaya, los uruguayos somos capaces de hacer cosas innovadoras, sino que desde 2012 empezamos a replicar esta plataforma en otros países. Estamos en todo Uruguay, Argentina, Chile, Brasil, Colombia, Ecuador, Panamá y México y posiblemente en los próximos meses en más países y también posiblemente en España. Otro objetivo era que este programa fuera agente de cambio social, hablamos de la recuperación de espacios públicos y que los niños experimenten plenamente su infancia. Hablamos de la vida de referentes sociales deportivos como podemos ser Alvaro y yo, contando a través de un documental y un relato de las vivencias, no de nuestra historia de éxito que los niños conocen sino que lo importante es el camino recorrido para obtener ese resultado. Y que dejemos de contar historias de éxito, a contar historias de vida que inspiren a los niños.

Nuestra casa productora habla de referentes latinoamericanos.

(Video)

Tienen historia de vida por atrás que pueden llegar a inspirar a millones de niños, y les contamos de las dos poderosas herramientas para el desarrollo sostenible de un ser humano, son la educación y el deporte. Decimos que sabemos que la pelota no sabemos cuán lejos nos puede llevar pero una buena formación como ser humano seguramente nos lleve lejos. Usamos a los referentes para inspirar a millones de niños latinoamericanos. Muchas gracias.

(Aplausos)

SEÑOR RECOBA. – Gracias a todos por recibirnos. Sí, más que nada remarcar lo que ha dicho Iván. Para nosotros es un orgullo hacer algo por la sociedad, perfectamente en la situación que nos encontramos y luego de haber hecho muchos sacrificios en el fútbol y haber logrado una carrera buena o regular o muy buena, podríamos quedarnos en casa o seguirnos quejando como nos pasa a muchos uruguayos, que somos bastante quejosos. Y no se fija que muchas veces es más fácil construir que criticar, sea lo que sea. Entonces de ese lugar con Iván tuvimos la posibilidad de juntarnos en Nacional en los últimos años de fútbol y realmente si hoy junto con Gonzalo estamos al frente de Ecocinema es porque los valores nuestros son los mismos. Atrás de nosotros hay padres que nos inculcaron valores y al mismo tiempo tenemos niños, jóvenes, que son hijos y están en situación complicada como todo adolescente. Gracias a Dios y lo hablo personal y por Iván, tenemos la posibilidad de mantener esos valores de parte de los mismos que nos dieron nuestros padres a nosotros. Mucha gente te pregunta por qué lo hacen, y digo por qué no hacerlo. La acción es recorrer muchos municipios de Montevideo, ir al interior de país, llegar hace poco a Tacuarembó. Vamos a firmar un acuerdo

con todos los intendentes en el Congreso de Intendentes que nos han recibido y escuchado, y para nosotros es un orgullo de ir a un lugar, nos ha tocado ir a lugares alejados realmente de lo que es la realidad nuestra, lo que para nosotros es algo del día a día como una botella de agua, para muchos siguen tomando del pozo. Y lo que para nosotros es normal, llegar a esos lugares y tratar con un mínimo, venirnos con una caricia al alma, lo hacemos convencidos de que es la única manera para aportar o devolver a la sociedad lo que nos brindó. Los niños, al fin y al cabo, lo tienen a uno como ídolo más allá de los resultados. El adulto es más sangriento, erras un gol y te critican. Si lo haces sos un fenómeno, y el niño es incondicional. Nuestro aporte es ese, Iván es práctico en decirlo. Yo digo que estamos orgullosos de lo que hacemos. Lo llevamos adelante a costo nuestro, hoy hemos tenido la posibilidad de que muchos municipios e intendentes vean lo que hacemos y darse cuenta que estamos en un momento de la sociedad donde se han perdido muchos valores. Creo que mucha de la culpa es de nosotros los adultos, pues los niños repiten mucho lo que dice el papá. Cuando damos nuestras charlas a los niños, ellos son como esponjas y tratamos de llegar a los papás.

Era simplemente eso, ya Iván dijo lo que hacemos y yo digo lo de siempre, lo hacemos para agradecer y retribuir a nuestra sociedad que en definitiva nos hizo triunfar. Somos un país muy pequeño donde se hacen cosas buenas, lo nuestro es un granito más. Se ha logrado hacer a nivel internacional, hemos estado en Panamá en el lanzamiento. Tenemos la suerte de ex jugadores que van a ser parte o ya son parte del proyecto que tienen la misma sintonía de nosotros, que es ayudar y creo que empezamos a hacer esto con la idea o creyendo que íbamos a ir a ayudar a los niños, o que íbamos a ir a ayudar a una ciudad o un pueblo y nos venimos nosotros ayudados en el alma. Estamos convencidos, no somos ni superhéroes ni mucho menos, sí somos personas como muchas que han tenido la suerte de hacer de su hobby que era el fútbol, una profesión. Hoy que tenemos la posibilidad de ser jubilados a los 40 años, cosa no tan fácil, tenemos tiempo suficiente y por suerte tenemos también el permiso de nuestras familias para seguir adelante con esto que nos llena.

(Aplausos)

SEÑOR LAMELA. – Gracias por invitarnos. Presentar un video como ejemplo del impacto nuestro, es llevar cultura a la gente y el objetivo es revalorizar nuestra propia cultura, un ejemplo de Ecocinema que visita barrios de ciudades grandes y lugares muy alejados.

(Aplausos)

SEÑORA. – Nos queda una presentación más.

SEÑOR. – Conformamos la ruta del raid, somos 27 municipios a lo cual ya conocíamos un poco el tema del raid en Uruguay. Es un deporte de resistencia, a caballo, en binomio con el jinete. Trabajamos con el Plenario de Municipios que nos aporta mucho, el Ministerio de Turismo y el PNUD. En 1913 empieza la primera prueba en Uruguay. En 1944 se crea la Federación Ecuestre

Uruguay y se regulan los raids. Las pruebas son de 60 a 115 kms y los compañeros van a contar lo que desarrollan en nuestras poblaciones el raid federado.

SEÑOR. – Buenas tardes a todos, realmente lo que el colega decía. Acabamos de ver en otro deporte a unos profesionales, esto es un deporte de los pueblos chicos, de Uruguay profundo que muchos no lo conocen y es como dicen, que desde 1944 comenzó. Y con 84 años ya realmente no ha sido publicitado, no ha sido conocido a nivel del país, y es exclusivamente nacional y de esa manera creo que los municipios llegaron, se han apropiado del deporte porque realmente es de esos pueblos. Son 65 clubes que están afiliados a la FEU y se han dado cuenta que hasta hoy no habían logrado articular con el Ministerio de Turismo, la FEU, y entender y convencerse que es el real turismo nuestro y darle un mayor valor agregado y de esa manera creo que sólo esto. Fueron esos municipios los que tuvieron la iniciativa de generar un espacio con el eje, dentro de la red nacional de municipios, una comisión que integran 27 municipios de los 112. El objetivo de la ruta del raid es articular dentro de las instituciones para generar condiciones de un único producto turístico entre los municipios. La red ha convocado actores claves como el Ministerio de Turismo y la Federación, hoy la ruta está integrada por 27 municipios que apuestan al valor turístico. Hemos logrado con talleres con el Ministerio, se han hecho lanzamientos, se está publicitando y creo que hemos hecho un valor agregado importante para que ese deporte que es turismo, es social, es económico para los pueblos, realmente que sea preponderante para seguir adelante y creciendo. Esperar de esa manera que el uruguayo nos visite cuando nos toque el calendario de la ruta, que realmente es una fiesta muy linda. Gracias.

SEÑOR PEREYRA. – Un gusto, agradecer a la organización, al Congreso, a los medios. Esto ha sido una actividad muy importante que en 2017 tuvimos conversando con los compañeros que nos gusta la misma, aparte de ser muy recreativa es una pasión. De estos 27 municipios que integran el raid hípico federado, que es única prueba a nivel mundial. En otros países hay enduro y marchas, acá está controlado y fiscalizado y hemos tenido en esta propuesta un gran socio que ha sido la Federación Ecuestre Uruguaya. Hemos largado la propuesta de que los municipios que están en intercambio con las instituciones, que hay 52 que participan de la FEU y son 27 municipios, con pruebas largas y cortas, para menores y para damas, y todo fiscalizado. El intercambio que hay entre participantes, que los que conocemos es el caso de Uruguay pero de otros países los visitantes, es importante el flujo y la transferencia, el viaje y la visita que hay de los dueños y jinetes a otras localidades. Hace posible un deporte y una actividad de turismo y de intercambio, económica. Participan más de 1200 caballos en el año de la FEU, en cada raid de 30 a 50 equinos. Esto hace que nuestras localidades tengan una fiesta.

SEÑORA. – Buenas tardes a todos, hago mía las palabras de ellos respecto a los agradecimientos porque no es fácil, y nos hemos sentido en nuestra casa. En este agradecimiento hacerlo extensivo al PNUD, al Plenario de Municipios, que han sido parte muy importante de todo este movimiento. Simplemente destacar que se ha hablado en muchos talleres de aunar esfuerzos públicos y

privados, de trabajar en horizontalidad y en esto, se ha logrado. Con la FEU, con el Ministerio de Turismo, con el Plenario de Municipios y todos los municipios que tenemos fechas federadas y se ha considerado a los que no la tienen pero sí tienen fecha de raid, se ha logrado trabajar enfocados en el desarrollo turístico pensando en desarrollo local y regional. Va más allá del deporte en sí y de la relación jinete – caballo, y el bienestar de ambos, un deporte que se siente a gusto, que se premia y que no sólo se valora la parte deportiva sino el desarrollo cultural. Hay intercambio entre las localidades por las fechas que trasladan caballos, gente, familias, es un deporte familiar. Eso importa mucho a nuestra cultura. En lo económico porque cada pueblo por más chico que sea colabora con instituciones en venta de alimentación, de cantina, de artesanías, etc. Y eso también es muy importante para los pueblos porque a veces es la principal fuente, las fechas de raid, en que todas las poblaciones pequeñas están esperando pues mueve mucha gente. Y apostando al desarrollo lo vemos muy importante.

(Aplausos)

(Video)

(Aplausos)